

# **DIREITO CIVIL**

---

**DIR 313**

**UNIDADE 1**

**4. GESTÃO DE NEGÓCIOS**



# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**PRECEITOS LEGAIS DE REGÊNCIA**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**O instituto da gestão de negócios está previsto e regulado nos artigos 861 a 875 do Código Civil de 2002.**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

## **CONCEITO**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**Em primeiro lugar, é importante compreender o significado do substantivo "GESTÃO", isto é, ato de gerir, gerenciar, administrar, dirigir, zelar, velar, cuidar, tomar conta.**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

Em segundo lugar, é importante compreender o significado do substantivo “NEGÓCIO”, que é **AMPLO** na terminologia jurídica, de modo a abarcar **QUALQUER COISA**, como um imóvel. Daí a razão para a **AMPLITUDE** da redação do artigo 874 do Código Civil de 2002:

# ARTIGO 874 DO CÓDIGO CIVIL

---

“Art. 874. Se o dono do negócio, ou da coisa, desaprovar a gestão, considerando-a contrária aos seus interesses, vigorará o disposto nos arts. 862 e 863, salvo o estabelecido nos arts. 869 e 870.”

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Fixadas as premissas terminológicas para a exata compreensão da gestão de negócios, já é possível conceituar o instituto:**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

O instituto jurídico da gestão de negócios é o ato unilateral de vontade por meio do qual **alguém, SEM autorização do dono do negócio ou coisa, pratica atos no lugar do titular, segundo os seus interesse e vontade presumíveis, e fica responsável tanto perante o dono quanto em relação aos terceiros no tocante aos atos que praticar e às obrigações que assumir. É o que se infere do artigo 861 do Código Civil:**

# ARTIGO 861 DO CÓDIGO CIVIL

---

“Art. 861. Aquele que, **sem autorização do interessado**, intervém na gestão de negócio alheio, **dirigi-lo-á segundo o interesse e a vontade presumível de seu dono, ficando responsável a este e às pessoas com que tratar.**”

**OTHON SIDOU, J. M.**  
**Dicionário jurídico.**  
**Academia Brasileira de Letras Jurídicas.**  
**9ª ed., 2004, p. 412**

---

**“GESTÃO DE NEGÓCIOS. (Lat. *negotiorum gestio*). Dir. Obr. Administração espontânea de negócio alheio, que alguém empreende no interesse do dono, mas à sua revelia. CC, arts. 665; 861-875.”**

**GAGLIANO, Pablo Stolze e  
PAMPLONA FILHO, Rodolfo.  
Novo Curso de Direito Civil.  
Volume II, 9ª ed., 2008, p. 338**

---

**“Conceitualmente, aproveitando a regra positivada do art. 861 do CC-02 (art. 1.332 do CC-16), entende-se por gestão de negócios a atuação de um indivíduo, sem autorização do interessado, na administração de negócio alheio, segundo o interesse e a vontade presumível de seu dono, assumindo a responsabilidade civil perante este e as pessoas com que tratar.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 281**

---

**“A gestão de negócios é a atividade exercida por alguém para administrar total ou parcialmente os negócios de outra pessoa, principalmente quando se encontrar ausente, sem dela ter recebido poderes para exercê-la, nem direito ou dever de fazê-lo.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 281 e 282**

---

**“A gestão pode estar restrita a determinado negócio ou pode ser abrangente, como a administração de uma fazenda.”**

**“Incluem-se na gestão os atos de disposição que sejam necessários à continuidade dos negócios, como a venda dos produtos agrícolas da fazenda, ou do rebanho destinado ao corte, nas ocasiões propícias.”**

**DE PLÁCIDO E SILVA.**  
**Vocabulário jurídico.**  
**Forense, 4ª ed., 1975, p. 740**

---

**“GESTÃO DE NEGÓCIOS. Assim se diz da administração oficiosa a negócio alheio, sem que o gestor tenha sido previamente autorizado pelo dono do negócio.**

**Entendendo-a como a administração voluntária de negócios alheios feita sem procuração, definiam-na os romanos: *'administration voluntaria negotii alieni a domino non commissa'*.**

**O sentido moderno de gestão de negócios (*negotiorum gestio*) ou gestão oficiosa, não se distinguiu do conceito em que a tinham os romanos: **é a intervenção oficiosa de alguém em negócios alheios, para os gerir ou administrar, sem ter para isso qualquer mandato do dono do negócio (*dominus negotii*).**”**

**DE PLÁCIDO E SILVA.**  
**Vocabulário jurídico.**  
**Forense, 4ª ed., 1975, p. 740**

---

**“A gestão de negócios, enfim, funda-se na administração não autorizada previamente. É a que foi tomada por deliberação e iniciativa do gestor de negócios.”**

*Omissis*

**“Dessa intervenção oficiosa, geram-se, para o gestor e para o dono do negócio, obrigações exigíveis.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

## **REQUISITOS OU PRESSUPOSTOS DA GESTÃO DE NEGÓCIOS**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

À vista do disposto no artigo 861 do Código Civil, são requisitos ou pressupostos da gestão de negócios:

- 1) Negócio/coisa de outrem;**
- 2) Espontaneidade da intervenção/gestão;**
- 3) Desconhecimento da intervenção/gestão pelo titular/dono do negócio/coisa;**
- 4) Atuação em interesse do titular/dono;**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 281**

---

**“São dois os requisitos objetivos da gestão de negócios:**

**a) os negócios são alheios, e**

**b) a falta de outorga de poderes para exercê-la.**

**O requisito subjetivo é o ânimo ou a vontade do gestor de cuidar ou gerir negócios alheios, pois se o gestor pensa que o negócio é seu, não a teve.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 282**

---

**“Deve ser motivado pelo ânimo de ajudar, segundo o princípio da boa-fé, pois **age em proveito e no interesse do dono no negócio.**”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

## **EXEMPLOS**

**GAGLIANO, Pablo Stolze e  
PAMPLONA FILHO, Rodolfo.  
Novo Curso de Direito Civil.  
Volume II, 9ª ed., 2008, p. 339**

---

**“A gestão de negócios se dá, por exemplo, quando alguém desaparece sem dar notícias e um terceiro (gestor) fica administrando seus bens, sem determinação específica nesse sentido, antes de ser instituída a curadoria de tal massa patrimonial, no processo de declaração de ausência.”**

**GAGLIANO, Pablo Stolze e  
PAMPLONA FILHO, Rodolfo.  
Novo Curso de Direito Civil.  
Volume II, 9ª ed., 2008, p. 339**

---

**“Além de trazer regras gerais disciplinadoras de gestão de negócios, a legislação codificada também traz duas hipóteses que devem ser consideradas, a título meramente exemplificativo, de tal instituto, no caso da pessoa que presta alimentos no lugar de alguém obrigado e que estava ausente, bem como despesas funerárias feitas por terceiro (arts. 871 e 872 do CC-02 e arts. 1.341 e 1.342 do CC-16).”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 281 e 282**

---

**“A gestão há de ser realizada no interesse do dono. Esse interesse é objetivamente considerado. **Presume-se ser do interesse do vizinho, em viagem, que se pague a conta de luz de sua casa, para não ser cortada.**”**

**“Presume-se que efetuará as despesas de manutenção e alimentação dos animais.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 281**

---

**“Quem cuida da casa do vizinho, que viajou sem deixar responsável para cuidá-la,”  
“quem providencia o enterro de alguém, sem obrigação de fazê-lo são gestores de negócios alheios.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 283**

---

**“A gestão de negócios pode consumir-se na prestação de alimentos a pessoa que os deixara de receber do devedor, por qualquer razão.**

Alimentos aí estão no sentido amplo, como alimentação, educação, saúde, habitação.”

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**DEVER DE COMUNICAÇÃO DO GESTOR  
AO DONO DO NEGÓCIO/COISA**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**Sempre que possível e o mais breve possível, o gestor deve comunicar ao dono do negócio/coisa a gestão que assumiu e aguardar a resposta/anuência/confirmação, se da espera não resultar perigo às pessoas, coisas, animais.**

# **ARTIGO 864 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 864. Tanto que se possa, comunicará o gestor ao dono do negócio a gestão que assumiu, aguardando-lhe a resposta, se da espera não resultar perigo.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**O gestor deve zelar pelo negócio/coisa enquanto o titular/dono NÃO apresentar a resposta/anuência, e, em caso de falecimento desse, aguardar as orientações/instruções dos herdeiros, sem deixar de tomar as medidas necessárias/indispensáveis à administração do negócio/coisa.**

# **ARTIGO 865 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 865. Enquanto o dono não providenciar, velará o gestor pelo negócio, até o levar a cabo, esperando, se aquele falecer durante a gestão, as instruções dos herdeiros, sem se descuidar, entretanto, das medidas que o caso reclame.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 283**

---

**“A lei determina que o gestor, com os seus atos voluntários, se vinculou, inclusive a continuá-la até ‘levar a cabo’ o negócio (art. 865 do Código Civil).”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Se o titular/dono do negócio/coisa RATIFICAR/CONFIRMAR/CONCORDAR/ANUIR com os atos do gestor, a ratificação retroage ao dia do começo da gestão e produz todos os efeitos jurídicos do mandato.**

# **ARTIGO 873 DO CÓDIGO CIVIL**

---

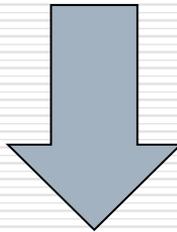
**“Art. 873. A ratificação pura e simples do dono do negócio retroage ao dia do começo da gestão, e produz todos os efeitos do mandato.”**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**DONO DO NEGÓCIO/COISA**

**RATIFICA/CONCORDA/CONFIRMA**



**EFEITOS JURÍDICOS DO MANDATO**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**Nessa hipótese (ratificação/confirmação) pelo dono/titular, este passa a ser obrigado e eventual devedor das obrigações civis constituídas pelo gestor.**

**VENOSA, Sílvio de Salvo.**  
**Direito Civil: contratos em espécie,**  
**3ª ed. 2003, p. 286**

---

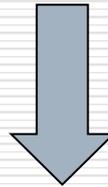
“Ratificar significa validar, confirmar, corroborar o que foi feito. *Omissis*. Antes da ratificação, o Código trata dos atos excedentes como de gestão de negócios (art. 665; antigo, art. 1.297), pois estará ausente o mandato. **A ratificação é retroativa, entendendo-se como se o mandato fora outorgado desde a prática do ato.**”

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**DONO DO NEGÓCIO/COISA**

**NÃO CONCORDA, DESAPROVA**



**ATOS DO GESTOR SÃO CONSIDERADOS**

**ILÍCITOS**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

Se o titular/dono do negócio/coisa **DESAPROVAR A GESTÃO, O GESTOR SERÁ RESPONSÁVEL**, até mesmo por prejuízos decorrentes de caso fortuito ou força maior, salvo se o gestor provar que a administração foi útil/benéfica ao titular/dono do negócio/coisa.

# ARTIGO 874 DO CÓDIGO CIVIL

---

**“Art. 874. Se o dono do negócio, ou da coisa, desaprovar a gestão, considerando-a contrária aos seus interesses, vigorará o disposto nos arts. 862 e 863, salvo o estabelecido nos arts. 869 e 870.”**

**GAGLIANO, Pablo Stolze e  
PAMPLONA FILHO, Rodolfo.  
Novo Curso de Direito Civil.  
Volume II, 9ª ed., 2008, p. 338**

---

“Tal responsabilidade é tamanha que, na forma do art. 862 do CC-02 (art. 1.332 do CC-16), se a gestão foi iniciada contra a vontade expressa ou presumível do interessado, responderá o gestor até pelos casos fortuitos, não provando que teriam sobrevivido de qualquer maneira. Nesse caso, conforme prevê o art. 863 do CC-02 (art. 1.333 do CC-16), se os prejuízos da gestão excederem o seu proveito, poderá o dono do negócio exigir que o gestor restitua as coisas ao estado anterior, ou o indenize da diferença. **Isso tudo demonstra o alto risco ínsito na atividade do gestor.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Não obstante, há duas EXCEÇÕES legais nas quais o gestor tem direito ao reembolso MESMO SEM a ratificação dos seus atos:**

**1ª) pagamento de alimentos;**

**2ª) despesas de enterro.**

# **ARTIGO 871 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 871. Quando alguém, na ausência do indivíduo obrigado a alimentos, por ele os prestar a quem se devem, poder-lhes-á reaver do devedor a importância, ainda que este não ratifique o ato.”**

# **ARTIGO 872 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 872. Nas despesas do enterro, proporcionadas aos usos locais e à condição do falecido, feitas por terceiro, podem ser cobradas da pessoa que teria a obrigação de alimentar a que veio a falecer, ainda mesmo que esta não tenha deixado bens.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

## **RESPONSABILIDADES DO GESTOR**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**À vista do artigo 861 do Código Civil, o gestor é responsável tanto perante o titular/dono do negócio/coisa quanto em relação aos terceiros no tocante aos atos que praticar e às obrigações que assumir.**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**O gestor deve agir com toda a sua diligência habitual na administração do negócio/coisa e **deverá ressarcir ao titular/dono por eventual prejuízo resultante de culpa na gestão.****

# ARTIGO 866 DO CÓDIGO CIVIL

---

**“Art. 866. O gestor envidará toda sua diligência habitual na administração do negócio, ressarcindo ao dono o prejuízo resultante de qualquer culpa na gestão.”**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

Se a gestão foi iniciada **CONTRA** a vontade manifesta ou presumível do titular/dono, será tida por **ilegal/ilícita e o gestor responde pelos prejuízos**, incluídos os decorrentes de caso fortuito ou força maior. Assim, o titular/dono poderá exigir que o gestor restitua as coisas ao estado anterior ou o indenize pelos prejuízos. Assim dispõem os arts. 862 e 863 do Código Civil:

# ARTIGO 862 DO CÓDIGO CIVIL

---

**“Art. 862. Se a gestão foi iniciada contra a vontade manifesta ou presumível do interessado, responderá o gestor até pelos casos fortuitos, não provando que teriam sobrevindo, ainda quando se houvesse abatido.”**

# **ARTIGO 863 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 863. No caso do artigo antecedente, se os prejuízos da gestão excederem o seu proveito, poderá o dono do negócio exigir que o gestor restitua as coisas ao estado anterior, ou o indenize da diferença.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 282**

---

**“Se a gestão se fez contra o interesse do dono, há responsabilidade por ato-fato ilícito, inclusive sobre os danos decorrentes de caso fortuito. Se era do conhecimento geral que o dono de uma casa de praia não confiava em seu cunhado, e este resolveu cuidá-la em sua ausência, responde pelos danos decorrentes de queda de energia que prejudicou os aparelhos quando ligou a corrente elétrica.”**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

O gestor também responde por prejuízos decorrentes de caso fortuito ou força maior **quando fizer operações arriscadas, ainda que o titular/dono costumasse fazê-las, bem como se agir em seu próprio interesse em prejuízo do titular/dono.**

# **ARTIGO 868 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 868. O gestor responde pelo caso fortuito quando fizer operações arriscadas, ainda que o dono costumasse fazê-las, ou quando preterir interesse deste em proveito de interesses seus.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 283**

---

**“No caso de operações arriscadas, responde o gestor pelo caso fortuito, pouco importando que o dono as fizesse frequentemente.”**

**GAGLIANO, Pablo Stolze e  
PAMPLONA FILHO, Rodolfo.  
Novo Curso de Direito Civil.  
Volume II, 9ª ed., 2008, p. 338**

---

**“Tal responsabilidade é tamanha** que, na forma do art. 862 do CC-02 (art. 1.332 do CC-16), se a gestão foi iniciada contra a vontade expressa ou presumível do interessado, responderá o gestor até pelos casos fortuitos, não provando que teriam sobrevivido de qualquer maneira. Nesse caso, conforme prevê o art. 863 do CC-02 (art. 1.333 do CC-16), se os prejuízos da gestão excederem o seu proveito, poderá o dono do negócio exigir que o gestor restitua as coisas ao estado anterior, ou o indenize da diferença. **Isso tudo demonstra o alto risco ínsito na atividade do gestor.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

## **RESPONSABILIDADE DO GESTOR POR SUBSTITUTO**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Se o gestor delegar poderes ou indicar substituto, será responsável por eventuais prejuízos e falhas do substituto, ainda que seja pessoa idônea, sem prejuízo da ação indenizatória regressiva que possa mover contra o substituto.**

# **ARTIGO 867 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 867. Se o gestor se fizer substituir por outrem, responderá pelas faltas do substituto, ainda que seja pessoa idônea, sem prejuízo da ação que a ele, ou ao dono do negócio, contra ela possa caber.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 283**

---

**“O gestor pode escolher substituto para ele,  
mas responderá pelas faltas do substituto.  
A responsabilidade pela escolha é toda  
sua.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**RESPONSABILIDADE SOLIDÁRIA  
EM CASO DE MAIS DE UM GESTOR**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Se a gestão de negócios for praticada por mais de uma pessoa, os gestores serão responsáveis solidários.**

## **ARTIGO 867, PARÁGRAFO ÚNICO, DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Parágrafo único. Havendo mais de um gestor, solidária será a sua responsabilidade.”**

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**RESPONSABILIDADE**

**DO TITULAR/DONO**

**DO NEGÓCIO/COISA**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

Se **RATIFICAR** a gestão de negócios, o titular/dono do negócio/coisa passa a ser o obrigado/devedor pelas obrigações contraídas pelo gestor, tal como se dá no mandato, em que o mandante é obrigado/devedor pelas obrigações assumidas pelo mandatário.

**VENOSA, Sílvio de Salvo.**  
**Direito Civil: contratos em espécie,**  
**3ª ed. 2003, p. 286**

---

“Ratificar significa validar, confirmar, corroborar o que foi feito. *Omissis*. Antes da ratificação, o Código trata dos atos excedentes como de gestão de negócios (art. 665; antigo, art. 1.297), pois estará ausente o mandato. **A ratificação é retroativa, entendendo-se como se o mandato fora outorgado desde a prática do ato.**”

# **GESTÃO DE NEGÓCIOS**

---

**Ademais, se a atuação do gestor for ÚTIL/BENÉFICA ao titular/dono do negócio/coisa, esse terá as seguintes obrigações:**

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**1) REEMBOLSAR** o gestor quanto às despesas úteis e necessárias que tiver realizado e também **INDENIZAR** o gestor em relação aos prejuízos que esse houver sofrido, *ex vi* dos arts. 868, parágrafo único, e 869 do Código Civil.

# GESTÃO DE NEGÓCIOS

---

**2) cumprir as obrigações contraídas pelo gestor em nome do titular/dono para a administração/preservação do negócio/coisa, em respeito ao art. 869 do Código Civil.**

# **ARTIGO 868, PARÁGRAFO ÚNICO, DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Parágrafo único. Querendo o dono aproveitar-se da gestão, será obrigado a indenizar o gestor das despesas necessárias, que tiver feito, e dos prejuízos, que por motivo da gestão, houver sofrido.”**

# **ARTIGO 869 DO CÓDIGO CIVIL**

---

**“Art. 869. Se o negócio for utilmente administrado, cumprirá ao dono as obrigações contraídas em seu nome, reembolsando ao gestor as despesas necessárias ou úteis que houver feito, com os juros legais, desde o desembolso, respondendo ainda pelos prejuízos que este houver sofrido por causa da gestão.”**

**LÔBO, Paulo**  
**Direito Civil - Obrigações.**  
**2ª ed., 2011, p. 282**

---

**“Para o Código Civil, o critério de aferição dessa conduta é o da utilidade; se o negócio foi utilmente administrado, obriga o dono, mesmo que ele se recuse a aceitá-lo.”**

# **DIREITO CIVIL**

---

**DIR 313**

**UNIDADE 2**

**ENRIQUECIMENTO SEM CAUSA**